

Quadro 01: Painel de Ações, Indicadores e Metas

Objetivo Estratégico PDI UFF – 2024-2028	Ação Tática PDU	Indicador PDU	Metas			Unidade/Setor Responsável
			2026	2027	2028	
Melhorar as condições de acesso e permanência dos estudantes no Campus	Realocar os pontos de recarga para bicicletas e scooters elétricas próximos às vagas reservadas para estes veículos	- Índice de Sucesso da Graduação; - Conceito ENADE	- Realocar os ponto de recarga que ficaram no canteiro de obras			Secretaria Administrativa (SA/VCH)
	Ampliar o número de tomadas para recarga de dispositivos eletrônicos dos alunos		- Instalar totens de tomadas no térreo, 1º e 2º andares do bloco A			Secretaria Administrativa (SA/VCH)
	Criar espaço de convivência externo, na área do gramado em frente o Bloco C		- Desenvolver junto à SAEP um projeto para o espaço de convivência; - Articular com a equipe do projeto Petrobrás a execução do projeto	- Executar as obras e instalações do espaço de convivência	- Realizar o paisagismo do espaço, com um projeto de jardinagem	Direção do ICHS em parceria com a Direção do ICEX
Melhorar as condições de acessibilidade para os estudantes com deficiência	Avançar nas adequações infraestruturais para os estudantes com deficiência	- Índice de Ambientes com Adequação à Acessibilidade	- Instalar sinalização acessível no interior dos blocos	- Instalar sinalização nos pilotis dos blocos	- Instalar piso podotátil nos blocos	Direções do VCH e VCX e Setor de Apoio Estudantil (SAE)
	Ampliar o número de dispositivos de suporte aos estudantes com deficiência a partir de uma avaliação da demanda		- Avaliar a necessidade por novos equipamentos; - Planejar a aquisição de equipamentos para estudantes com deficiência	- Avaliar a necessidade por novos equipamentos; - Planejar a aquisição dos equipamentos	- Avaliar a necessidade por novos equipamentos; - Planejar a aquisição dos equipamentos	Direção e Setor de Apoio Estudantil (SAE)

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Investir em novas condições para a permanência dos estudantes e, consequentemente, para redução da evasão	Garantir a conclusão da construção do Bloco D e a aquisição de mobiliário e equipamentos para o prédio		- Articular com a Reitoria a captação de emenda de bancada e recursos do Governo Federal para continuidade das obras do Bloco D - Finalizar as obras do pavimento térreo do bloco D; - Licitar as obras dos demais pavimentos do Bloco D	- Dar início às obras dos demais pavimentos do Bloco D; - Negociar emendas individuais para compra de mobiliário e equipamentos	- Finalizar as obras do Bloco D; - Negociar emendas individuais para compra de mobiliário e equipamentos;	Direção do ICHS em articulação com as Direções das outras Unidades, Reitoria, PROPLAN, SAEP e PROAES
	Iniciar a construção da Residência Universitária em terreno doado pela Prefeitura de Volta Redonda	- Índice de Sucesso da Graduação; - Conceito ENADE	- Licitar e dar início às obras da Residência Universitária a partir do projeto executivo licitado em 2025; - Articular com a Reitoria a captação de recursos para complementação da verba do PAC	- Construir, de forma participativa e em articulação com a PROAES, as regras de funcionamento da Residência Universitária	- Negociar emendas individuais para compra de mobiliário e equipamentos	Direção do ICHS em articulação com as Direções das outras Unidades, Reitoria, PROPLAN, SAEP e PROAES
	Fortalecer a iniciativa do SAE com a disciplina optativa Saúde e Subjetividade.		- Manter a oferta de turmas da disciplina semestralmente; - Avaliar as possibilidades de ampliação e necessidades de aperfeiçoamento da iniciativa	- Manter a oferta de turmas da disciplina semestralmente	Manter a oferta de turmas da disciplina semestralmente	Setor de Apoio Estudantil (SAE)

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Estreitar o trabalho em rede entre os Departamentos de Ensino, Coordenações de Cueso de Direção do ICHS	Estruturar e colocar em operação uma Comissão Especial de Pesquisa e Extensão do ICHS, podendo haver a separação dos temas em duas comissões	- Número de Parcerias/Convênios/Termos de Cooperação Vigentes com Foco em P&D; - Número de Projetos de Pesquisa em Rede Financiados; - Taxa de Projetos/Programas de Pesquisa voltados para a Região	- Definir e aprovar no Colegiado de Unidade a Comissão Especial; - Nomear a Comissão Especial de Pesquisa e Extensão do ICHS	- Definir e aprovar no Colegiado de Unidade o Regimento Interno da Comissão Especial	- Avaliar o desempenho e as dificuldades da Comissão Especial; - Propor ações de melhoria na atuação da Comissão Especial	Direção e Departamentos de Ensino
	Ampliar as parcerias com instituições públicas e privadas da região		- Desenvolver um plano estratégico da Comissão Especial para estabelecimento de projetos de cooperação	- Utilizar o contato com os egressos do ICHS como estratégia de ampliação de parcerias	- Avaliar as estratégias adotadas; - Propor novas estratégias para projetos de cooperação	Direção, Departamentos de Ensino e Coordenação de Pesquisa e Extensão
	Estabelecer estratégias de divulgação dos cursos para alunos de ensino médio da região		- Elaborar com as coordenações de cursos de graduação estratégias de divulgação	- Articular com o ICEx visitas ao Campus para esse público	- Realizar evento de recepção de escolas de ensino médio na Agenda Acadêmica	Direção e Coordenações de Curso
Melhorar a comunicação do ICHS, tanto a direcionada à comunidade interna quanto para a sociedade de forma geral	Estruturar equipe responsável pela Comunicação do ICHS	- Índice de Metas do PDU atingidas no período	- Avaliar as alternativas para composição da equipe de comunicação; - Pleitear uma vaga de técnico para coordenar a comunicação do ICHS	- Elaborar plano para a equipe de comunicação, definindo atribuições e procedimentos	- Avaliar o desempenho da equipe de comunicação; - Propor ações de melhoria na atuação da equipe de comunicação	Direção
	Estabelecer comunicação regular direcionada à comunidade acadêmica do ICHS		- Estabelecer canal de recepção de informações sobre iniciativas e oportunidades acadêmicas e extracurriculares	- Desenvolver informativo periódico do ICHS direcionado para a comunidade acadêmica	- Garantir a manutenção do informativo; - Ampliar as estratégias de comunicação do ICHS	Direção e equipe de comunicação

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Melhorar a comunicação do ICHS, tanto a direcionada à comunidade interna quanto para a sociedade de forma geral	Organizar espaço institucional de divulgação das atividades de pesquisa e extensão do ICHS, em parceria com a equipe de comunicação e Setor de informática		- Atualizar site institucional do ICHS; - Criar canal para integração dos egressos do ICHS	- Criar portal específico para a Com. Esp. de Pesquisa e Extensão	- Manter os canais de comunicação em funcionamento	Direção, equipe de comunicação, Setor de Informática e Comissão Especial de Pesquisa e Extensão
Consolidar as ações de responsabilidade social do ICHS para com a comunidade externa	Divulgar o trabalho desenvolvido pelos Núcleos de prestação de serviço, como SPA, NPJ e NAF	- Índice de Projetos-Programas de Extensão	- Desenvolver estratégias efetivas de comunicação sobre os serviços prestados			Direção, equipe de de comunicação e Departamentos de Ensino
	Identificar outros projetos de extensão no ICHS com potencial de prestação de serviço à população, divulgando-os		- Fazer levantamento de outras iniciativas de prestação de serviço; - Divulgar o trabalho dessas iniciativas para a comunidade	- Avaliar o desempenho e as dificuldades na execução das metas; - Propor ações de melhoria na consolidação das ações de	- Avaliar o desempenho e as dificuldades na execução das metas; - Propor ações de melhoria na consolidação das ações de	Direção, equipe de de comunicação e Departamentos de Ensino
	Reunir informações sobre cursos de extensão e lato sensu, inclusive como possibilidade de fonte alternativa de receita		-- Fazer levantamento dos cursos oferecidos para a comunidade; - Divulgar os cursos a pelo Portal de Pesquisa e Extensão	- Avaliar o desempenho e as dificuldades na execução das metas; - Propor ações de melhoria na consolidação das ações de	- Avaliar o desempenho e as dificuldades na execução das metas; - Propor ações de melhoria na consolidação das ações de	Direção e Comissão Especial de Pesquisa e Extensão
Consolidar as ações de responsabilidade social do ICHS internamente	Promover junto com SAE e NAEBI iniciativas para discussão de temas como equidade, diversidade, inclusão e combate ao racismo e discriminações	- Índice de Projetos-Programas de Extensão	- Planejar ações voltadas à promoção de iniciativas no campo da diversidade, inclusão e combate ao racismo	- Envolver atores e instituições externas nas iniciativas nesse campo	- Avaliar o desempenho e as dificuldades e propor ações de aperfeiçoamento das iniciativas	Direção, Setor de Apoio Estudantil (SAE) e NAEBI

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Consolidar as ações de responsabilidade social do ICHS internamente	Estruturar um programa de coleta seletiva de resíduos sólidos recicláveis no Campus	- Índice de Projetos-Programas de Extensão	- Articular com a iniciativa da professora Carla Ferreira, do VMD, e com o projeto CESCOLO da EEIMVR; - Repassar materiais recicláveis para cooperativas de catadores	- Avaliar o desempenho e as dificuldades e propor ações de aperfeiçoamento da iniciativa	- Avaliar o desempenho e as dificuldades e propor ações de aperfeiçoamento das iniciativas	Direção e Secretaria Administrativa (SA/VCH) e parceiros
	Investir em recuperação de problemas estruturais e realizar manutenção da estrutura física do Campus Aterrado	- Índice de Área Anual construída reformada;	- Garantir junto à Reitoria a substituição das pastilhas dos blocos A, B e C, demarcada pelo teste de percussão; - Garantir junto à Reitoria o contrato de manutenção da Estação Elevatória de Esgoto	- Buscar recursos para recuperação das calhas dos blocos A, B e C; - Avaliar a possibilidade de reapresentação do projeto de eficiência energética do Campus	- Mapear as demandas e planejar as ações da equipe de manutenção	Direção do ICHS em parceria com a Direção do ICEX, Secretaria Administrativa (SA/VCH), Reitoria, SAEP e SOMA
Ampliar e recuperar a atual estrutura física do ICHS	Instalar o Serviço de Psicologia Aplicada (SPA) no imóvel da Vila Paraíba	- Índice de Área Anual construída adicionada	- Reformar o prédio e realizar as instalações necessárias; - Dar início aos atendimentos do SPA no novo imóvel	- Avaliar o funcionamento do SPA e verificar os ajustes necessários		Direção, Secretaria Administrativa (SA) e SOMA
	Buscar por outras fontes de recurso para investimentos no ICHS		- Monitorar editais de agências de fomento e outras fontes de recurso para possíveis investimentos no ICHS	- Monitorar editais de agências de fomento e outras fontes de recurso para possíveis investimentos no ICHS	- Monitorar editais de agências de fomento e outras fontes de recurso para possíveis investimentos no ICHS	Direção e Secretaria Administrativa Financeira (SFIN)

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Ampliar e recuperar a atual estrutura física do ICHS	Instalar um novo laboratório de informática com prioridade de reserva pelo ICHS	- Índice de Área Anual construída reformada; - Índice de Área Anual construída adicionada	- Mobilizar os recursos para a instalação do laboratório; - Determinar a melhor sala para a instalação do laboratório	- Colocar o laboratório em funcionamento para as disciplinas no ICHS		Direção e Setor de Informática
	Acordar com o ICEX a distribuição das vagas de estacionamento e o protocolo de acesso, em razão da redução do número de vagas.		- Elaborar proposta de organização do estacionamento; - Acordar com o ICEX a proposta e colocar em prática	- Reavaliar a proposta de distribuição das vagas após a obra		Direções do ICHS e ICEX e Secretaria Administrativa (SA/VCH)
Aumentar o quadro de servidores do ICHS	Apoiar e colaborar com a atuação do Fórum de Diretores na discussão de estratégias de equalização do número de servidores dos campi do interior em relação à sede	- Técnico administrativo Dimensionado da Unidade Acadêmica e Administrativa - Relação Aluno por Professor (TCU)	- Contribuir com a elaboração de regimento para garantia de maior equalização das vagas, sobretudo de técnicos	- Acompanhar os desdobramentos da estratégias de equalização de vagas entre sede e interior		Direção
	Reivindicar junto à Reitoria corpo técnico e bolsas para monitores para o Museu do Trabalho e Direitos Humanos		- Apresentar as demandas de técnicos e bolsistas para o Museu aos órgãos competentes	- Buscar alternativas para a manutenção de bolsas para o Museu		Direção e Museu do Trabalho e Direitos Humanos

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2026-2028

Instituto de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda

Investir na melhoria continua dos processos de gestão do ICHS	Rever processos de controle com excesso de burocracia no âmbito do ICHS	- Índice de Metas do PDU atingidas no período	-- Discutir com os departamentos de ensino melhorias nos procedimentos de controle adotados no ICHS	- Propor otimização em processos e procedimentos identificados como deficitários	- Avaliar a melhorias adotadas e fazer ajustes necessários	Direção e Setores de Infraestrutura e Informática
	Tornar os sistemas em uso no ICHS cada vez mais amigáveis e, se possível, investir no desenvolvimento de aplicativos		- Avaliar junto à comunidade acadêmica as demandas por aperfeiçoamento de sistemas utilizados no ICHS;	- Desenvolver projetos que sejam viáveis com os recursos e competências próprias	- Avaliar a melhorias adotadas e fazer ajustes necessários	Direção e Setor de Informática
	Investir em dispositivos mais democráticos de gestão do ICHS, envolvendo docentes, discentes e técnicos		- Colocar em funcionamento a Comissão de Acompanhamento da Obra do Bloco D - Formalizar comitê de acompanhamento do PDU, com representação de todos os segmentos	- Manter em funcionamento o comitê de acompanhamento do PDU; - Manter em funcionamento a Comissão de Acompanhamento das obras do Bloco D e Residência Universitária	- Manter em funcionamento o comitê de acompanhamento do PDU; - Manter em funcionamento a Comissão de Acompanhamento das obras do Bloco D e Residência Universitária	Direção
	Retomar a discussão sobre a criação da CIPA e de brigada de incêndio para o Campus Aterrado		- Elaborar projeto de criação da CIPA; - Articular essa iniciativa à estruturação da unidade de saúde local pela CASQ	- Avaliar as condições de instalação de uma brigada de incêndio no Campus - Implementar a CIPA no ICHS	- Implantar a brigada de incêndio no Campus	Direções do ICHS e ICHS e Secretaria Administrativa (SA/VCH)

Fonte: Próprio autor

